

RESOLUCIÓN N° 44/13
INCUMBENCIAS Y MODELOS DE INFORMES DE
LICENCIADOS EN ADMINISTRACION

VISTO:

- La Ley Nacional N° 20.488 referida a "Normas para el Ejercicio de la Profesión de Ciencias Económicas",
- La Ley Provincial N° 10.051 de "Reglamento del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Córdoba",
- La Ley Provincial N° 7626 de "Aranceles de Profesionales en ciencias Económicas de la Provincia de Córdoba,
- La Resolución N° 32/87 (t.o 1996) del C.P.C.E. de Córdoba, y
- El análisis efectuado por las Comisiones Asesoras de Administración e Incumbencia Profesional.

CONSIDERANDO:

- Que la art. 1° de la Ley Nacional N° 20.488 establece en relación a la profesión de Licenciado en Administración que "es obligatoria la inscripción en las respectivas matrículas de los Consejos Profesionales del país conforme a la jurisdicción en que se desarrolle su ejercicio".
- Que el art. 14° inc. a) de la ley enunciada ut supra establece que se requiere el título de Licenciado en Administración "para todo dictamen destinado a ser presentado ante autoridades judiciales, administrativas o a hacer fe pública en materia de dirección y administración para el asesoramiento en:
 1. Las funciones directivas de análisis, planeamiento, organización, coordinación y control.
 2. la elaboración e implantación de políticas, sistemas, métodos y procedimientos de administración, finanzas, comercialización, presupuestos, costos y administración de personal.
 3. La definición y descripción de la estructura y funciones de la organización.
 4. La aplicación e implantación de sistemas de procesamiento de datos y otros métodos en el proceso de información gerencial.
 5. Lo referente a relaciones industriales, sistemas de remuneración y demás aspectos vinculados al factor humano en la empresa.
 6. Toda otra cuestión de dirección o administración en material económica y financiera con referencia a las funciones que le son propias de acuerdo con el presente artículo."
- Que el art. 21° inciso i) de la mencionada norma establece que corresponde a los Consejos Profesionales de Ciencias Económicas dentro de sus respectivas jurisdicciones "Certificar las firmas y legalizar los dictámenes expedidos por los profesionales matriculados cuando tal requisito sea exigido".
- Que el Art. 7° de la Ley Pcial. N° 7626 establece el requisito de validez que deben reunir los Informes, Certificaciones o Dictámenes que emitan los profesionales en ciencias económicas, facultando al Consejo para establecer la reglamentación respectiva.
- Que los Art. 4° y 5° de la Resolución N° 32/87 (t.o. 1996) del C.P.C.E. de Córdoba reglamentan tal requisito para los informes, certificaciones o dictámenes en materia de administración.

- Que resulta necesario precisar el alcance de las normas relativas a las incumbencias del Licenciado en Administración sobre las materias más arriba enunciadas.

**EL CONSEJO DIRECTIVOS DEL
CONSEJO PROFESIONAL DE CIENCIAS ECONOMICAS
DE CORDOBA**

RESUELVE:

Artículo 1º: Establecer que, sin perjuicio de la intervención de otros profesionales en Ciencias Económicas, los dictámenes a los que se hace referencia en el Art. 14º inc. a) de la Ley Nacional N° 20.488 deberán instrumentarse en Informes de Licenciado en Administración, los que deberán estar legalizado por este Consejo, a los fines de cumplimentar con el requisito de validez que establece la Ley Pcial. N° 7626.

Artículo 2º: Aprobar los modelos sugeridos de informes propuestos por las Comisiones Asesoras de Administración e Incumbencia Profesional, que como Anexo forman parte integrante de esta resolución.

Artículo 3º: Disponer que lo establecido en la presente Resolución tenga vigencia desde el momento de su aprobación.

Artículo 4º: Comuníquese, regístrese y archívese

Córdoba, 31 de Octubre de 2013.

Cr. SERGIO P. ALMIRON
Secretario del CPCE DE CORDOBA

Cr. JOSE L. ARNOLETTO
Presidente del CPCE DE CORDOBA

INFORME DE LICENCIADO EN ADMINISTRACION COMO COADMINISTRADOR JUDICIAL DESIGNADO EN UN PROCESO CONCURSAL.

(CON EXIGENCIA DE CERTIFICACIÓN DE FIRMA POR EL C.P.C.E. CBA.)

Al Señor Juez
Juzgado en lo Comercial N°.....
Secretaria
PRESENTE

En mi carácter de Lic. en Administración, independiente, matrícula N° del CPCE de Cba., designado como coadministrador judicial, a su pedido y para ser presentado ante dicho juzgado, de acuerdo con lo requerido oportunamente, elevo a su consideración lo siguiente:

A) DESCRIPCIÓN DE LA SITUACIÓN:

- 1) Sobre el capital fijo:.....
- 2) Sobre procesos:.....
- 3) Sobre el costo de la producción y/o comercialización:.....
- 4) Sobre posibilidades de financiamiento y/o autofinanciamiento:.....
- 5) Sobre recursos humanos:.....
- 6) Sobre el control interno y su valuación:.....

B) CONCLUSIONES Y SUGERENCIAS SOBRE LA VIABILIDAD, O NO, DE LA CONTINUACIÓN EMPRESARIA

.....

Lugar y fecha de emisión

(Firma)
Lic. Juan Pérez
Lic. en Administración – UNC.
Mat. N° 11.00000.0 CPCE Cba.

INFORME EN MATERIA DE IMPORTACIÓN, EXPORTACIÓN O TERCERIZACIÓN DE BIENES Y/O SERVICIOS.

Sr./Sres.
(*Datos del Comitente completos*)
CUIT N°
Domicilio Legal (*completo*)
CIUDAD DE CORDOBA

En mi carácter de Licenciado en Administración independiente, matrícula N° del CPCE de Cba., a su pedido y para ser presentado a, emito el presente informe referido a la importación, exportación y/o tercerización (outsourcing) de bienes y/o servicios, requerido por el ente que usted preside.

1. CONTENIDO DEL REQUERIMIENTO.
2. ANÁLISIS DEL MERCADO NACIONAL Y/O INTERNACIONAL. UBICACIÓN DE LA MEJOR ALTERNATIVA.
3. ANÁLISIS SOBRE IMPORTACIÓN/EXPORTACIÓN O TERCERIZACIÓN.
4. ALTERNATIVAS Y FUENTES DE FINANCIAMIENTO, (PROPIO O DE TERCEROS).
5. RECOMENDACIONES Y/O SUGERENCIAS.
6. INFORME FINAL.

Lugar y fecha de emisión

(*Firma*)
Lic. Juan Pérez
Lic. en Administración – UNC.
Mat. N° 11.00000.0 CPCE Cba.

**INFORME ESPECIAL DE CONTROL DE GESTIÓN PARA CONSORCIOS EN PROPIEDAD
HORIZONTAL LEY 13.512**

Señores del
CONSORCIO DE PROPIETARIOS
.....
CUIT N°
Domicilio Legal (*completo*)
CIUDAD DE CORDOBA

En mi carácter de Licenciado en Administración independiente, matrícula N°
del CPCE de Cba., a su pedido y para ser presentado a,
....., emito el presente informe que comprende el período desde el al
..... de-

- INFORMACIÓN EXAMINADA
- ALCANCE DEL TRABAJO REALIZADO
- INFORME PROFESIONAL
- ANEXOS SOBRE LOS ÍNDICES
- ANEXOS SOBRE RECOMENDACIONES Y OBSERVACIONES
- OPINIÓN FINAL

Lugar y fecha de emisión

(Firma)
Lic. Juan Pérez
Lic. en Administración – UNC.
Mat. N° 11.00000.0 CPCE Cba.

INFORME SOBRE ANÁLISIS, DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE MEDIOS DE PROCESAMIENTOS DE DATOS, SISTEMAS DE INFORMACIÓN Y CONTROL

Sr./Sres.

(Datos del Comitente completos)

CUIT N°

Domicilio Legal *(completo)*

CIUDAD DE CORDOBA

En mi carácter de Licenciado en Administración independiente, matrícula N° del CPCE de Cba., a su pedido y para ser presentado a, emito el presente informe sobre el Sistema de Información y Control que utiliza actualmente el ente que usted preside.

1. ANÁLISIS DEL SISTEMA ACTUAL:

2. VERIFICACIONES EFECTUADAS DE SU FUNCIONAMIENTO, Y CONTROL DE SUS COMPONENTES.

3. VERIFICACIÓN DE EXISTENCIA DEL SISTEMA DE SEGURIDAD, Y SU CONSISTENCIA.

4. INFORME

5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.

Lugar y fecha de emisión

(Firma)

Lic. Juan Pérez

Lic. en Administración – UNC.

Mat. N° 11.00000.0 CPCE Cba.

INFORME SOBRE ESTUDIO Y EVALUACIÓN EMPRESARIAL

Sr./Sres.

(Datos del Comitente completos)

CUIT N°

Domicilio Legal *(completo)*

CIUDAD DE CORDOBA

En mi carácter de Licenciado en Administración independiente, matrícula N° del CPCE de Cba., a su pedido y para ser presentado a, he procedido a realizar el estudio pertinente según el siguiente proceso:

- 1) INDIVIDUALIZACIÓN DEL PROBLEMA:
- 2) METODOLOGÍA UTILIZADA:
- 3) FUENTES DE INFORMACIÓN UTILIZADAS:
- 4) RESULTADOS OBTENIDOS DEL ANÁLISIS REALIZADO:
- 5) CONCLUSIONES:

Lugar y fecha de emisión

(Firma)

Lic. Juan Pérez
Lic. en Administración – UNC.
Mat. N° 11.00000.0 CPCE Cba.

INFORME SOBRE EVALUACIÓN DE LA PRODUCCIÓN, COSTOS Y POLÍTICAS DE INVENTARIOS.

Sr./Sres.

(Datos del Comitente completos)

CUIT N°

Domicilio Legal *(completo)*

CIUDAD DE CORDOBA

En mi carácter de Licenciado en Administración independiente, matrícula N° del CPCE de Cba., a su pedido y para ser presentado a, emito el presente informe que comprende el período desde el al, y referido a la producción, costos y políticas de inventarios, actualmente existentes, en el ente que usted preside.

1. DESCRIPCIÓN DE LA SITUACIÓN ACTUAL EN:

A) PRODUCCIÓN.

B) COSTOS.

C) POLÍTICAS DE INVENTARIOS.

2. ANÁLISIS Y ALTERNATIVAS:

A) PRODUCCIÓN.

B) COSTOS.

C) POLÍTICAS DE INVENTARIOS.

3. RECOMENDACIONES Y SUGERENCIAS.

4. INFORME FINAL.

Lugar y fecha de emisión

(Firma)

Lic. Juan Pérez

Lic. en Administración – UNC.

Mat. N° 11.00000.0 CPCE Cba.

**INFORME SOBRE INVESTIGACIÓN Y EVALUACIÓN DE MERCADO Y
COMERCIALIZACIÓN NACIONAL E INTERNACIONAL.**

Sr./Sres.
(*Datos del Comitente completos*)
CUIT N°
Domicilio Legal (*completo*)
CIUDAD DE CORDOBA

En mi carácter de Licenciado en Administración independiente, matrícula N° del CPCE de Cba., a su pedido y para ser presentado a, emito el presente informe que comprende el período desde elal....., y referido a la investigación y evaluación del mercado de comercialización nacional e internacional en el que se desenvuelve la organización que usted preside.

1. DESCRIPCIÓN DEL POSICIONAMIENTO EN EL MERCADO EN EL QUE SE DESEMPEÑA.
2. METODOLOGÍA USADA PARA EL ANÁLISIS.
3. DATOS Y FUENTES DE INFORMACIÓN UTILIZADOS PARA DESCRIBIR LA PROPUESTA.
4. RECOMENDACIONES Y SUGERENCIAS.
5. INFORME FINAL.

Lugar y fecha de emisión

(*Firma*)
Lic. Juan Pérez
Lic. en Administración – UNC.
Mat. N° 11.00000.0 CPCE Cba.

**INFORME SOBRE LA ESTRUCTURA Y FUNCIONES DE LA ORGANIZACIÓN.
(LEY 20488, ARTÍCULO 14, PUNTO 3)**

Sr./Sres.
(*Datos del Comitente completos*)
CUIT N°
Domicilio Legal (*completo*)
CIUDAD DE CORDOBA

En mi carácter de Licenciado en Administración independiente, matrícula N° del CPCE de Cba., a su pedido y para ser presentado a, emito el presente informe que comprende el período desde elal....., referido a la estructura y funciones de la organización que usted preside.

1. ANÁLISIS Y DESCRIPCIÓN DE PUESTOS.
2. DISEÑO DE LA ESTRUCTURA DE LA ORGANIZACIÓN.
3. DISEÑO DE RELACIONES ESTRUCTURALES EN ALIANZAS ESTRATÉGICAS, INTEGRACIONES O DIVERSIFICACIÓN POR ADQUISICIONES Y FUSIONES.
4. REESTRUCTURACIÓN DE ORGANIZACIONES Y SU REDIMENSIONAMIENTO.

Lugar y fecha de emisión

(*Firma*)
Lic. Juan Pérez
Lic. en Administración – UNC.
Mat. N° 11.00000.0 CPCE Cba.

INFORME SOBRE MÉTODOS Y PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS.

Sr./Sres.
(*Datos del Comitente completos*)
CUIT N°
Domicilio Legal (*completo*)
CIUDAD DE CORDOBA

En mi carácter de Licenciado en Administración independiente, matrícula N° del CPCE de Cba., a su pedido y para ser presentado a, emito el presente informe que abarca el período.....al....., y referido al análisis de los métodos y procedimientos administrativos actualmente existentes en el ente que usted preside.

1. DESCRIPCIÓN DE LA SITUACIÓN ACTUAL DE LA ORGANIZACIÓN.
2. CONTENIDOS DE LOS MANUALES DE PROCEDIMIENTOS EN VIGENCIA:
3. RESULTADOS DE SU COTEJO CON PRÁCTICAS VIGENTES Y EN ORGANIZACIONES SIMILARES:
- 4) EVALUACIÓN Y ANÁLISIS DEL CONTROL INTERNO EXISTENTE. SU CUMPLIMIENTO.
- 5) RECOMENDACIONES Y SUGERENCIAS.
- 6) INFORME FINAL.

Lugar y fecha de emisión

(*Firma*)
Lic. Juan Pérez
Lic. en Administración – UNC.
Mat. N° 11.00000.0 CPCE Cba.

INFORME SOBRE PRESENTACIÓN DE OFERTAS EN LICITACIONES NACIONALES E INTERNACIONALES, DE BIENES Y/O SERVICIOS.

Sr./Sres.
(*Datos del Comitente completos*)
CUIT N°
Domicilio Legal (*completo*)
CIUDAD DE CORDOBA

En mi carácter de Licenciado en Administración independiente, matrícula N° del CPCE de Cba., a su pedido y para ser presentado a, emito el presente informe de acuerdo con los requisitos del pliego de licitación

1. ANÁLISIS DE LOS REQUERIMIENTOS DEL PLIEGO DE LICITACIONES.
2. EXPOSICIÓN DE LOS REQUERIMIENTOS PLANTEADOS EN LA LICITACIÓN.
3. CONTENIDO DE LA PROPUESTA.
4. INFORME FINAL.

Lugar y fecha de emisión

(*Firma*)
Lic. Juan Pérez
Lic. en Administración – UNC.
Mat. N° 11.00000.0 CPCE Cba.

**INFORME SOBRE RECURSOS HUMANOS, SISTEMAS DE REMUNERACIONES Y OTROS
ASPECTOS VINCULADOS AL FACTOR HUMANO DE LA ORGANIZACIÓN.
(LEY 20488, ARTÍCULO 14, PUNTO 5)**

Sr./Sres.
(*Datos del Comitente completos*)
CUIT N°
Domicilio Legal (*completo*)
CIUDAD DE CORDOBA

En mi carácter de Licenciado en Administración independiente, matrícula N° del CPCE de Cba., a su pedido y para ser presentado a, emito el presente informe que comprende el período desde el al, y referido al recursos humanos, sistemas de remuneraciones y otros aspectos vinculados al factor humano de la organización que usted preside.

1. INFORME SOBRE NEGOCIACIÓN, MEDIACIÓN Y MEJORA EN LAS RELACIONES INTERPERSONALES.
2. TÉCNICAS PARA OPTIMIZAR EL TRABAJO EN EQUIPO.
3. ESTUDIO Y ANÁLISIS VINCULADOS A LOS RECURSOS HUMANOS.
4. BÚSQUEDA Y SELECCIÓN DE PERSONAL.
5. ESTUDIO Y ANÁLISIS DE LAS REMUNERACIONES.
6. EVALUACIÓN DEL POTENCIAL HUMANO Y DEL DESEMPEÑO.
7. DISEÑO Y PLANES DE CAPACITACIÓN. GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y DETERMINACIÓN DEL CAPITAL INTELECTUAL.

Lugar y fecha de emisión

(*Firma*)
Lic. Juan Pérez
Lic. en Administración – UNC.
Mat. N° 11.00000.0 CPCE Cba.

**INFORME SOBRE DISEÑO, ANÁLISIS E IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMAS DE
PLANEAMIENTO, ORGANIZACIÓN, DIRECCIÓN Y CONTROL
(LEY 20488, ARTÍCULO 14, PUNTO 1).**

Sr./Sres.
(*Datos del Comitente completos*)
CUIT N°
Domicilio Legal (*completo*)
CIUDAD DE CORDOBA

En mi carácter de Licenciado en Administración independiente, matrícula N° del CPCE de Cba., a su pedido y para ser presentado a, emito el presente informe que comprende el período desde el al, y referido al diseño, análisis e implementación de sistemas de planeamiento, organización, coordinación y control, en el ente que usted preside.

1. DISEÑO DEL SISTEMA PARA LA TOMA DE DECISIONES.
2. DESCRIPCIÓN DE MISIÓN, VISIÓN Y VALORES.
3. PLAN ESTRATÉGICO DE NEGOCIOS.
4. ELABORACIÓN DE PRESUPUESTOS.
5. CONTROL DE GESTIÓN Y DEFINICIÓN DE ESTÁNDARES.
6. GENERACIÓN DE TABLEROS DE COMANDO.
7. NEGOCIACIÓN Y MEDIACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES Y CON EL SECTOR PÚBLICO.

Lugar y fecha de emisión

(*Firma*)
Lic. Juan Pérez
Lic. en Administración – UNC.
Mat. N° 11.00000.0 CPCE Cba.

INFORME SOBRE FACTIBILIDAD DE CONSTITUCIÓN DE EMPRESAS, INSTITUCIONES Y/O AGENTES (CLÚSTERS), RELACIONADOS POR UN MERCADO O PRODUCTO.

CONSIDERACIÓN PRELIMINAR: Un clúster en el mundo industrial (o clúster industrial) es una concentración de empresas, instituciones y demás agentes, relacionados entre sí por un mercado o producto, en una zona geográfica relativamente definida, de modo de conformar en sí misma un polo de conocimiento especializado con ventajas competitivas.

Sr./Sres.
(Datos del Comitente completos)
CUIT N°
Domicilio Legal (completo)
CIUDAD DE CORDOBA

En mi carácter de Licenciado en Administración independiente, matrícula N° del CPCE de Cba., a su pedido y para ser presentado a, emito el presente informe referido a la posibilidad de localización de un polo industrial / comercial y/o de servicios en la zona de

1. DESCRIPCIÓN DEL REQUERIMIENTO.
2. POSIBILIDAD O APTITUD DE LA ZONA GEOGRÁFICA PROPUESTA.
3. BENEFICIOS RESULTANTES DEL ANÁLISIS REALIZADO DE ACUERDO A LA LEGISLACIÓN VIGENTE.
4. ALTERNATIVAS DE NORMAS LEGALES SOBRE BENEFICIOS FUTUROS QUE INCENTIVEN LAS MEJORAS DE LAS ECONOMÍAS REGIONALES.
5. RECOMENDACIONES Y SUGERENCIAS.
6. INFORME FINAL.

Lugar y fecha de emisión

(Firma)
Lic. Juan Pérez
Lic. en Administración – UNC.
Mat. N° 11.00000.0 CPCE Cba.

**INFORME SOBRE DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN ECONÓMICA – FINANCIERA.
(Ley 20488, artículo 14, punto 6).**

Sr./Sres.
(*Datos del Comitente completos*)
CUIT N°
Domicilio Legal (*completo*)
CIUDAD DE CORDOBA

En mi carácter de Licenciado en Administración independiente, matrícula N° del CPCE de Cba., a su pedido y para ser presentado a, emito el presente informe que comprende el período desde el al, referido a la dirección y administración económica – financiera del ente que usted preside.

1. EVALUACIÓN Y ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD EN ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS DE PROYECTOS DE INVERSIÓN Y RADICACIÓN DE CAPITALES.
2. INFORME SOBRE FUSIONES, ADQUISICIONES, EMPRESAS CONJUNTAS, EXPLOTACIÓN DE LICENCIAS O FRANQUICIAS.
3. ANÁLISIS DE GESTIÓN FINANCIERA
4. INFORME SOBRE PARTICIPACIÓN EN EL MERCADO DE CAPITALES.
5. ASESORAMIENTO Y PARTICIPACIÓN EN LA GESTIÓN DE PRÉSTAMOS BANCARIOS, FINANCIEROS Y SU OBTENCIÓN.

Lugar y fecha de emisión

(*Firma*)
Lic. Juan Pérez
Lic. en Administración – UNC.
Mat. N° 11.00000.0 CPCE Cba.